

# Beleidsplan Algemene Kerkenraad van de Protestantse gemeente te Barendrecht

Maart 2013

Beleidsperiode 2013-2017

Verlengd tot en met 2020

## Voorwoord

Dit is het beleidsplan voor de Algemene Kerkenraad van de Protestantse gemeente te Barendrecht. De gemeente is ontstaan uit een fusie tussen de Hervormde gemeente en de Gereformeerde kerk.

Aan die fusie is een lange periode van verkenning en oriëntatie vooraf gegaan. Aan de nieuwe AK de taak om deze fusie af te ronden met een herziene indeling van de wijken zoals deze op het moment van de fusie bestaan. Tevens zal zij besluiten moeten nemen over het aantal kerk- en verenigingsgebouwen en pastorieën, die de gemeente nodig heeft. Bovendien zal zij een visie moeten ontwikkelen over het benodigd aantal predikanten en mogelijke kerkelijk werkers die samen met de wijkgemeenten vorm en inhoud gaan geven aan deze nieuwe Protestantse gemeente. Dit beleidsplan richt zich in hoofdzaak op die taken.

Het spreekt voor zich dat beslissingen en het daarvoor benodigde overleg moeten plaatsvinden naast de algemene belangenbehartiging en bewaking van de taken die zij op basis van de plaatselijke regeling en de kerkorde heeft. Hiervoor zijn beleidsvoornemens opgenomen die hetzij in voorbereiding waren, hetzij nog op behandeling wachten.

In de nieuwe gemeente kent de Hervormde wijkgemeente b.a. Immanuelkerk een bijzondere positie. Zij is een wijkgemeente van bijzondere aard. Het beleidsplan betreft dus slechts gedeeltelijk deze wijkgemeente. Alleen daar waar er sprake is van gezamenlijk beleid, zoals deels het geval is bij de (niet uitvoerende) diaconale taak, wordt in dit beleidsplan hieraan aandacht besteed.

In de Plaatselijke Regeling voor de Protestantse gemeente in Barendrecht is te lezen, dat deze wijkgemeente op het terrein van beheer, identiteit, pastoraat, in te stellen commissies en activiteiten zich onderscheidt van de andere wijkgemeenten. Voor dit beleid kunt u kennis nemen van het beleidsplan van de Hervormde wijkgemeente b.a. Immanuelkerk 2010-2014.

De AK wordt Gods zegen gewenst voor de uitvoering van haar taak.

Namens de fuserende Algemene Kerkenraden

Voorzitter Algemene Kerkenraad Hervormde gemeente  
Dhr. R. C. Roelofse

Secretaris Algemene Kerkenraad Hervormde gemeente  
Mevr. A.F. van der Meijden-van der Aa

Voorzitter Algemene Kerkenraad Gereformeerde kerk  
Dhr. C. Silvis

Secretaris Algemene Kerkenraad Gereformeerde kerk  
Mevr. N. Benschop-van Dop

Barendrecht, 4 maart 2013

## **Inhoud**

### **0.0 Voorwoord**

### **1.0 Inleiding**

### **2.0 Stand van zaken**

2.01 Beleidsvoornemens

### **3.0 Profiel van de gemeente**

3.01 Activiteiten en werkvelden

3.02 Beleidsvoornemens

### **4.0 Kerkelijke activiteiten**

4.01 Eredienst

4.02 Beleidsvoornemens

4.03 Pastoraat

4.04 Beleidsvoornemens

4.05 Gemeente opbouw

4.06 Beleidsvoornemens

4.07 Missionair werk

4.08 Beleidsvoornemens

4.09 Diaconaat

4.10 Beleidsvoornemens

### **5.0 Samenwerkingsverbanden**

5.01 Burgerlijke gemeente

5.02 Hart voor Barendrecht

5.03 Present

5.04 Scholen

5.05 Beleidsvoornemens

### **6.0 Mensen en organisatie**

6.01 Beleidsuitgangspunten

6.02 Formatieplaatsen

6.03 Beleidsvoornemens

6.04 Organisatie

6.05 Algemene Kerkenraad

6.06 Wijkkerkenraden

6.07 Colleges

6.08 Commissies

6.09 Beleidsvoornemens

## **7.0 Communicatie en publiciteit**

7.01 Communicatie

7.02 Publiciteit

7.03 Beleidsvoornemens

## **8.0 Beheer en Financiën**

8.01 Gebouwen

8.02 Financiën

8.03 Inkomsten

8.04 Pastorieën

8.05 Kerkgebouwen

8.06 Kosteren en Kerkmusici

8.07 Beleidsvoornemens

## **9.0 Slotwoord**

### **Bijlagen:**

- Jaarboekje 2012
- Meerjarenbegroting fusiegemeente
- Beleidsplan wijkgemeente Immanuel
- Meerjarenbegroting wijkgemeente Immanuel

## 1.0 Inleiding

De afgelopen jaren is gezocht naar, en gewerkt aan, samenwerking op verschillende terreinen en dit heeft geleid tot het besluit te fuseren op Algemeen Kerkenraad niveau van de Hervormde Gemeente en de Gereformeerde Kerk van Barendrecht met ingang van 4 maart 2013.

De Hervormde wijkgemeente Immanuelkerk behoudt als wijkgemeente van bijzondere aard haar eigenstandige positie. Zij heeft een eigen beleidsplan en een onafhankelijke financiële positie. Dit beleidsplan betreft deze wijkgemeente daarom slechts voor een klein gedeelte.

Bij velen in de Gereformeerde kerk en de Hervormde gemeente in Barendrecht leefde de wens om tot één kerkelijk gemeente, de Protestantse gemeente Barendrecht, te komen. De kerkenraden hebben dat gevoel onderkend en hebben het streven naar vereniging ingezet

Maar welke gedachten liggen daar aan ten grondslag? Door welke visie op kerk zijn laten we ons leiden? Enkele grondtonen van geloof, enkele waarnemingen uit de praktijk en enig besef van het levensklimaat van de 21ste eeuw hebben ons geholpen om het zicht op het hoe en waarom van eenwording te verhelderen.

Allereerst dienden we in bescheidenheid te rekenen met het feit dat de kerk of de gemeente niet samenvalt met het Koninkrijk van God. Dat besef behoedt voor een gemeente of kerk die zichzelf ten doel heeft. De gemeente is er met het oog op, en gericht naar het Koninkrijk van God.

We wilden daarnaast ook het besef levend houden dat de kerk niet de optelsom van menselijke activiteiten, noch de vervuller van onze religieuze wensen is. We belijden dat de kerk allereerst van Jezus Christus is. En daarom kan de kerk naar haar diepste wezen eigenlijk alleen een eenheid zijn. Katholiek: ze is wereldwijd, en oecumenisch: ze gaat heel de mensheid aan. Ze wortelt in de liefde. Liefde verbindt op de diepste wijze. *“Ik geloof één heilige, katholieke en christelijke kerk, de gemeenschap der heiligen”*.

Deze eenheid in liefde vanuit Jezus Christus is het wezen van de kerk, maar in de praktijk ook een wenkend perspectief en een geloofsideaal met een duidelijke appèl. We zijn er heen op weg. We zoeken er naar. De boodschap van de kerk dringt er bij zichzelf op aan het ideaal te verwezenlijken, of beter gezegd: haar wezen als ideaal hoog te houden en te betrachten.

Toch is de praktijk van de kerk door de eeuwen heen niet die van de diepste eenheid gebleken. Ook in Barendrecht zijn de breuken die in de Nederlandse kerkgeschiedenis hebben plaatsgevonden pijnlijk zichtbaar. Verschil in inzicht in geloofsleer en verschil in geloofsbeleving leidden tot scheiding of uitsluiting.

In de zoektocht naar samen gemeente zijn en overbruggen van deze verschillen is met de fusie op het niveau van Algemene Kerkenraad een mijlpaal bereikt.

Eenzijds is er het gevaar van het sterke relativisme van onze tijd – “ieder heeft zijn eigen waarheid” – waarin iedereen opgesloten raakt in zijn eigen cirkeltje of aangewezen is op vele gelijktijdige of elkaar opvolgende netwerkjes. Anderzijds het gevaar van het verabsoluteren van eigen waarheid als de (enige) juiste.

Tussen deze twee dienen we te zoeken naar een vorm van gemeente-zijn die de echte katholiciteit van de kerk niet in de weg staat, maar bevordert en tegelijk de veelkleurigheid in de verschillen niet ontkent.

Het ene witte licht breekt in het prisma van het samenleven van mensen in een rijk scala aan kleuren. Eenheid is meer en anders dan eenvormigheid. De rijkdom van het Woord van God vindt haar uitdrukkingvorm op vele manieren. Eenheid in Christus verdraagt zich bij goed verstaan ook met verscheidenheid in kerkvormen en geloofsbeleving.

In de praktijk van beleid van de kerkelijke gemeente betekent dat een aanvaarden van verschillen in inhoud en/of vormgeving van verschillende wijkgemeenten. Mensen zoeken hun geloof te belijden en te beleven op een wijze die aansluit bij het inzicht dat hen is gegeven. Verscheidenheid tussen wijkgemeenten biedt die mogelijkheid. Om voor nieuwkomers deze verscheidenheid kenbaar te kunnen maken, zullen de wijkkerkenraden zich te zijner tijd hierop beraden en dit in brochurevorm tot uiting brengen. Daarbij moet wederzijdse aanvaarding en erkenning worden gestimuleerd. Ondanks de verschillen moet er gezocht worden naar dwarsverbindingen en samenhang. Naar liefde die meer is dan een beleefd elkaar verdragen. Naar de bundeling van het kleurenspectrum in het ene witte licht. Naar een huis Gods dat meer is dan een hotel waar ieder zijn kamer heeft.

De bron van het aanvaarden mag niet liggen in een eindeloos relativisme. Het besef van tolerantie en respect dat in onze huidige cultuur sterk aanwezig is dient te worden aangevuld met de kracht van het elkaar zoeken in liefde. Zonder dat groeit een karikatuur van wat ten diepste is bedoeld met de gemeente van Christus, en wordt het krachtenveld van de gemeente spoedig dat van het elkaar beconcurreren en aftroeven. Vanuit deze analyse is het beleidsplan geschreven en worden ambities verwoord om de vormgeving van de Protestantse gemeente Barendrecht en haar wijkgemeenten gestalte te geven.

## **2.0 Stand van Zaken.**

Het fusiebesluit is op 4 maart 2013 op centraal niveau bekrachtigd en het nieuwe AK-bestuur van de Protestantse gemeente te Barendrecht samengesteld.

De gemeente bestaat nu nog uit de oorspronkelijke Gereformeerde wijkgemeenten Zuidoost, Zuidwest, en Noord, de Hervormde wijkgemeente Dorpskerk, de Protestantse wijkgemeente Carnisse Haven en de Hervormde wijkgemeente van bijzondere aard Immanuelkerk

De fusiewerkgroep Praktische Zaken heeft analyses gemaakt van de spreiding van gemeenteleden in de (burgerlijke) gemeente Barendrecht- Centrum. In Klankbord heeft in 2012 een analyse gestaan van het ledenbestand in de wijkgemeente Carnisse Haven. Dit laatste betreft de wijken Portland, (burgerlijke) gemeente Albrandswaard en Carnisselande (burgerlijke) gemeente Barendrecht, die samen het werkgebied van de kerkelijke gemeente vormen. Deze vormen mede de basis voor de te maken keuzes.

De protestantse wijkgemeente Carnisse Haven is actief in Carnisselande en Portland. Zij is een federatieve Protestantse wijkgemeente die al jaren geleden is ontstaan uit de Hervormde en de Gereformeerde wijkgemeenten Smitshoek. Deze wijkgemeente beschikt over een nieuw kerkelijk centrum met vergaderruimtes.

De Hervormde wijkgemeente b.a. Immanuelkerk heeft de gehele burgerlijke gemeente Barendrecht als werkveld, evenals de wijk Portland, behorende tot de burgerlijke

gemeente Albrandswaard. Deze wijkgemeente beschikt over een modern kerkelijk centrum met vergaderruimtes.

De wijken in Barendrecht-Centrum maken gebruik van 3 kerkgebouwen en de bijbehorende vergaderruimtes. De Hervormde wijkgemeente maakt gebruik van een kerkgebouw dat rijksmonument is en beschikt over een moderne ontmoetingsruimte naast enkele vergaderruimte in de voormalige pastorie. De Gereformeerde wijkgemeentes maken gebruik van de Bethelkerk, een gemeentelijk monument met een verenigingsgebouw en de Triomfatorkerk met eveneens eigen vergaderruimtes. De bezetting van de kerkzalen tijdens de zondagse eredienst geeft aan dat twee kerkgebouwen voldoende capaciteit herbergen en één van de kerkgebouwen zou daarom kunnen worden verkocht.

De wijken in dit deel van de gemeente zullen moeten worden herzien omdat de geografische grenzen nu overlappen. Duidelijk is dat op basis van verbondenheid met een bepaalde wijkgemeente, verbandhoudend met profiel, traditie of kerkgebouw, de voorkeur van gemeenteleden moet worden gerespecteerd. Tevens zal een besluit over het aantal predikantsplaatsen moeten worden genomen. Op het moment van de fusie kent de gereformeerde wijk Zuidwest een predikantsvacature waarover na het besluit rond de kerkgebouwen en de wijkherziening een besluit genomen moet worden. Dit uiteraard in nauw overleg met het College van Kerkrentmeesters

### **2.01 Beleidsvoornemens:**

- het streven is om in Barendrecht-Centrum te komen tot een herindeling van wijken zodanig dat er pastorale eenheden ontstaan die voldoende draagkracht bieden om als wijkgemeente te functioneren. Wijkgemeentes waarvan verwacht mag worden dat zij alle taken en functies die er daartoe volgens de kerkorde zijn en in een nader op te stellen plaatselijke regeling worden opgenomen, kunnen vervullen;
- het streven is erop gericht de wijkgemeentes ruimte te bieden vorm en inhoud te geven aan gemeente-zijn en naar eigen keuze profiel geven aan hun wijk. Datgene wat op het niveau van de wijkgemeente kan moet ook daar vorm en inhoud krijgen;
- onderzoek naar de mogelijkheden van het model 'Middelburg' betreffende een grotere verantwoordelijkheid voor financiële middelen voor en door wijkgemeentes;
- in financiële zin streeft de AK naar een gezonde gemeente waarin er een balans is tussen inkomsten en uitgaven. Zij streeft naar een goed gebruik van de beschikbare ruimtes en zorgt ervoor dat deze voldoen aan de hieraan te stellen eisen;
- het aantal predikantsplaatsen en eventuele kerkelijk werkers wordt vastgesteld aan de hand van de inventarisatie van wensen en daarvoor aanwezige financiële mogelijkheden.

## **3.0 Profiel van de gemeente**

De twee kerkgenootschappen waaruit de Protestantse Gemeente Barendrecht zal ontstaan, kennen een lange en waardevolle traditie. Zij wil als gefuseerde gemeente een actieve gemeente zijn in een zich steeds vernieuwende traditie. Voor vernieuwing is visie nodig op hoe je gemeente wilt zijn van Jezus Christus.

Het eigene van de Protestantse Gemeente is dat deze wordt gevormd door mensen, die geloven in God, Jezus Christus en de Heilige Geest. De kerk belijdt Jezus Christus als

Heer van de wereld en roept vanuit het Evangelie op tot vernieuwing van het leven, cultuur, maatschappij en staat. Vanaf 1 mei 2004 behoren de fusiepartners al tot de Protestantse Kerk in Nederland (PKN). Vanaf 1 maart 2013 is de fusie op plaatselijk AK-niveau gerealiseerd.

Wij zijn een gemeente met een ruime verscheidenheid aan opvattingen over hoe we gemeente van Jezus Christus willen zijn en hoe we deze gestalte willen geven in bijvoorbeeld erediensten. Er is voor elk ruimte tegemoet te komen aan de pluriformiteit die onze wijken van oudsher kennen. Die verscheidenheid vindt vorm binnen de wijkgemeenten die de Gemeente kent.

### **3.01 Activiteiten en werkvelden**

Als kerk werken we actief aan Gods bedoeling met mensen en met deze wereld. We bieden ruimte aan de door God geschapen verscheidenheid van mensen en gaven. Het is belangrijk dat er voor iedereen die dat wil een passende taak is om mee te werken aan de opbouw van de gemeente en vanuit de gemeente naar buiten toe.

Met de Bijbel en traditie als belangrijkste inspiratiebron onderscheiden wij de volgende kerkelijke activiteiten:

- wekelijkse vieringen/samenkomsten die aansluiten bij de beleving en interesse van de gemeente (erediensten);
- in liefde omzien naar medemensen binnen en buiten de kerk met praktische, (financiële) hulp en het uitdragen van het Evangelie (pastorale, diaconale en missionaire taak);
- activiteiten gericht op het leren in de gemeente om te kunnen groeien in geloof, ter opbouw van de gemeente en gericht op de taak die de kerk heeft in de wereld (catechese, vorming en toerusting);
- het jeugdwerk, want zonder de jongeren van nu is er geen toekomst voor de kerk.

### **3.02 Beleidsvoornemens:**

- alle organisatorische en administratieve voorbereidingen treffen, die nodig zijn om tot nieuwe wijkgemeenten te komen die elk voldoende draagvlak en draagkracht hebben om de taken zoals deze in de plaatselijke regeling (welke gebaseerd is op de PKN-Kerkorde) zijn opgenomen, waar te kunnen maken;
- de nieuw gevormde wijken faciliteren en stimuleren om plaatselijke regelingen voor de eigen wijkgemeente op te stellen en in overleg met de AK de taken en bevoegdheden van wijkkerkenraden vast te leggen binnen de mogelijkheden die de PKN Kerkorde biedt. (De wijkgemeente Carnisse Haven heeft al een PR vastgesteld);
- het realiseren van een solide financiële structuur gebaseerd op een sluitende meerjaren begroting voor de beleidsperiode 2013-2020.

## **4.0 Kerkelijke activiteiten**

### **4.01 Eredienst**

Begripsomschrijving: De eredienst is de samenkomst rondom het Woord van de Eeuwige. Naast samenkomst en dienst aan elkaar is het óók - en op de eerste plaats-



dienst aan God. Vieren, leren, dienen en delen nemen hier een belangrijke plaats in. We zijn elkaars deelgenoot en als zodanig met elkaar verbonden. Het is een plaats en een tijd, waarin we weer toegerust worden voor de nieuwe week. God is in ons midden om Zijn Woord aan ons bekend te maken en te delen in het lief en leed wat er is, en wat we ook delen met elkaar als mensen.

Beschrijving huidige situatie:

De erediensten vinden op in hoofdzaak op zondag in onze kerken plaats. Dit zijn de Triomfatorkerk, de Bethelkerk, de Dorpskerk, Carnisse Haven en de Immanuelkerk.

Naast de reguliere erediensten zijn er diensten met een bijzonder karakter. Dit zijn:

- Diensten waarin de sacramenten worden gevierd
- Diensten rondom Kerst, Pasen, Pinksteren
- Erediensten in de cyclus Witte Donderdag, Goede Vrijdag en Stille Zaterdag
- Oecumenische Vespers
- Hemelvaartsdag
- Openbare belijdenis
- Eredienst op Eeuwigheidszondag
- Vieringen met ouderen rondom Kerst en Pasen
- Afscheid en bevestiging ambtsdragers
- Zangdiensten
- Jeugddiensten
- Oogstdienst
- Diensten voor jong en oud
- Overstapdienst
- Oudejaarsdienst
- Rouwdienst
- Huwelijksbevestiging
- Taizé-vieringen (maandelijks op zondagavond m.u.v. de maanden juli en augustus)

De wijkgemeenten geven ieder op hun eigen wijze invulling aan de inhoud en opbouw van de liturgie. Daardoor zijn er onderlinge verschillen.

Muzikale inbreng, anders dan die van het orgel, is mogelijk en de aanwezige cantorijen verlenen regelmatig hun medewerking. Een voorbeeld hiervan is het Dorpskerk Vocaal Ensemble, een cantor en een gelegenheidskinderkoor die in de Dorpskerk regelmatig actief zijn.

Er is ruim aandacht voor kinderen en jongeren bij de kinderopvang, de kindernevendienst, en tiener- of jeugdkerk samenkomsten. Hierbij is aandacht voor en terugkoppeling naar de dienst in de kerk. Jaarlijks zijn er projecten rondom advent en veertigdagentijd.

Er wordt gezongen uit het Liedboek voor de Kerken en aanvullend uit andere bundels. Met de introductie van de nieuwe liedbundel die medio 2013 wordt verwacht zal dit verreweg de belangrijkste bron zijn voor de liederenkeuze.

In Carnisse Haven is een wijkraad voor de eredienst. Daarmee hebben de kerkgangers een duidelijke inbreng bij de vieringen. Ook de Dorpskerkgemeente heeft een actieve werkgroep Eredienst, samengesteld uit gemeenteleden, die de erediensten voorbereid en de aandacht voor liturgie en kerkmuziek stimuleert.

De wijkgemeenten hebben een eigen beleidsplan waarin het soort en profiel van de wijkgemeente is vastgelegd. Een aantal wijkgemeenten heeft deelbeleidsplannen, met nadere uitwerkingen voor bijvoorbeeld Eredienst en Kerkmuziek

#### **4.02 Beleidsvoornemens:**

- de wijkgemeente is verantwoordelijk voor inhoud en vormgeving van kerk zijn in de eigen wijkgemeente. De algemene kerkenraad heeft hierin slechts een stimulerende en faciliterende rol;
- de AK is beschikbaar voor het coördineren of regisseren van taken of activiteiten die door wijkgemeenten aan haar worden gedelegeerd;
- onderzocht wordt of de wijkgemeenten de organisatie van bijzondere diensten die voor de gehele gemeente worden gehouden kunnen en willen organiseren. (denk bv aan zangdiensten).

#### **4.03 Pastoraat**

##### Begripsomschrijving

Het pastoraat dat plaats vindt in en vanuit lokale kerkelijke wijkgemeenten noemen we gemeentepastoraat. Overal waar gemeenteleden naar elkaar omzien en elkaar bijstaan in de naam van Christus is pastoraat. Onderling pastoraat is dat gemeenteleden, zonder dat dit georganiseerd is, naar elkaar omzien en elkaar bemoedigen in het geloof. Daarnaast kennen we het professionele pastoraat door predikanten en kerkelijk werkers en de pastorale zorg door vrijwilligers.

##### Beschrijving huidige situatie:

Pastoraat wordt wijkgericht uitgevoerd door een combinatie van professionals en vrijwilligers. In sommige wijken is er een geïntegreerd beleid van pastoraat, diaconaat en apostolaat.

Het vormen van een Pastoraat Algemene Zaken (PAZ) conform de opzet van de diaconie of een combinatie van beide is (nog) niet gerealiseerd. Overleg met de wijkgemeenten hierover zal nog moeten plaatsvinden.

Met het pastoraat aan jeugdigen zijn de jeugdouderlingen belast.

In het aanbod van Vorming en Toerusting zitten themabesprekingen over de verschillende vormen van pastoraat en deskundigheid. Leermomenten die vrijwilligers nodig hebben om hun taak zo goed mogelijk uit te kunnen voeren.

#### **4.04 Beleidsvoornemens:**

- het dienstencentrum van de PKN biedt een scala aan mogelijkheden van deskundigheid en vaardigheidstrainingen. De AK stimuleert het gebruik van dit aanbod en denkt daarbij aan financiële ondersteuning in de kosten daarvan;
- regelmatige afstemming van invulling en uitvoering van taken binnen de wijken vindt plaats om te bezien of daarin kracht en inspiratie gevonden kan worden voor verbetering van het functioneren elders in de gemeente. Samen op Weg Jeugdwerk krijgt bijzondere aandacht;
- bespreken van de wenselijkheid en mogelijkheden om te komen tot een Pastoraat Algemene zaken of tot een combinatie met de Diaconie Algemene zaken met de wijkgemeenten. Eventueel ambtsdragers met bijzondere opdracht in het pastoraat overwegen;

- de Algemene Kerkenraad streeft naar eenduidige procedure betreffende het uitschrijven van gemeenteleden op hun verzoek. De keuze van pastorale invulling cq begeleiding is een taak van de wijkgemeente.

#### **4.05 Gemeenteopbouw**

##### Begripsomschrijving

De leden van de gemeente hebben elk hun eigen plaats en hun bijzondere bijdrage met hun gaven. Met al deze talenten ontplooiën we activiteiten, die meewerken ten goede om een levende gemeente te zijn van Christus.

##### Beschrijving huidige situatie

De navolgende activiteiten vallen onder gemeenteopbouw.

De commissie Vorming & Toerusting biedt jaarlijks een programma aan met een grote variëteit aan activiteiten. Hierbij hebben de wijkgemeenten de gelegenheid hun specifieke wensen in te brengen. Sinds 2010 participeert de RK Parochie St. Augustinus in de commissie. Een breed aanbod over theologische, ethische en maatschappelijke vraagstukken worden aan de hand van de Bijbel, normen/waarden en geloofs- en levensvragen aangeboden. Hierbij wordt gebruik gemaakt van verschillende werkvormen. Bij toerusting zijn de activiteiten bedoeld om mensen kennis en vaardigheden mee te geven voor een taak die zij in de gemeente (gaan) vervullen. In de afgelopen jaren is de commissie V&T er in geslaagd om tot een professionele opzet van toerusting te komen.

Het voorgaande sluit niet uit dat de wijkgemeenten daarnaast een eigen vormings- en toerustingsactiviteit organiseren.

De startzondag commissie organiseert een jaarlijks startzondag samen met de RK parochie St Augustinus, in een steeds wijzigende opzet.

Protestants Jeugdwerk Barendrecht is het platform voor en organisatie van alle jeugdactiviteiten van Bethelkerk, Carnisse Haven, Dorpskerk en Triomfatorkerk. Alle jeugdonderdelen, m.u.v. catechese komen samen in de jeugdraden (Jeugdraad Dorp 2x per jaar, Wijkraad CH 4 x per jaar) De jeugdraden op hun beurt zijn weer vertegenwoordigd in het Protestants Jeugdwerk Barendrecht via de jeugdouders van de wijken.

De wijken uit Barendrecht-Centrum ervaren een afnemende betrokkenheid van zowel ouders als jeugd bij (kerkelijke) activiteiten. Daarnaast draait het jeugdwerk op een klein team vrijwilligers. Uitzondering is de wijkgemeente Carnisse Haven, zij heeft een grote groep jeugdigen, mede dankzij de leeftijdsopbouw in de wijk en het elan van een 'jonge' wijkgemeente. De wijken in Barendrecht Centrum kunnen alleen op basis van boven wijkgemeentelijk aanbod activiteiten voor de jeugd organiseren. Er is behoefte aan een visie op alle kerkelijke jeugdactiviteiten en hun onderlinge samenhang.

De jeugdcatechese in Barendrecht-Centrum vraagt speciale aandacht vanuit de Algemene Kerkenraad.

De Hervormde Vrouwen Dienst en de Gereformeerde Zusterdienst zijn al lang bestaande initiatieven die zorgen voor persoonlijke aandacht aan gemeenteleden.

Er zijn binnen de gemeente diverse werkgroepen actief w.o. de oecumenische werkgroep, de werkgroep Taizé en de werkgroep Kerk & Israël.

#### **4.06 Beleidsvoornemens:**

- ontwikkelen van een visie op Protestants Jeugdwerk en alle daarmee verbonden kerkelijke activiteiten in samenspraak met het jeugdbestuur en de wijkkerkenraden;
- overleg met de commissie Vorming en Toerusting en predikanten over het aanbod aan jonge ouders van geloofsopvoeding;
- samenwerking tussen de HVD en Geref. Zusterdienst wordt gestimuleerd.
- overleg over de vormgeving van de catechese om te bezien op welke wijze deze vorm van geloofsopvoeding en training gestalte kan krijgen.
- werkgroepen actief met gemeenteopbouw worden gestimuleerd en jaarlijks in de gelegenheid gesteld verslag te doen van haar activiteiten.

#### **4.07 Missionair werk**

Begripsomschrijving:

Missionair werk richt zich op de verspreiding van het christelijk geloof middels evangelisatie en zending

Beschrijving huidige situatie:

De kern van activiteiten rond missionair werk ligt bij de werkgroep ZWO.

ZWO's worden in Nederland aangestuurd door de landelijke dienst Missionair en Diaconaal werk en Oecumenische relaties. In Barendrecht is de huidige praktijk dat zij een eigen invulling geven aan het missionaire werk. Activiteiten zijn: de schrijfacties ter bemoediging van ter doodveroordeelden, gewetens- en politieke gevangenen, paasgroeten aan gevangenen, werken met een hongerdoek (vastendoek), kaarsenverkoop in de adventstijd en de "Kerk in Actie" week (publiciteitsactie rond een thema met folders, spandoek en publicatie in lokale bladen)

Er zijn zendingszondagen waarbij extra aandacht wordt geschonken aan een project uit één van de ontwikkelingslanden. Op die zondag wordt aan de liturgie inhoud gegeven door bijvoorbeeld het optreden van een koor of vertoning van dia's.

Daarnaast is er binnen enkele wijkgemeenten een aparte zendingscommissie.

De lokale media (radio en televisie) besteden regelmatig aandacht aan de activiteiten van ZWO. Er is een goede samenwerking en de regionale en landelijke organen ondersteunen in activiteiten en materialen. Echter de nieuwe media, naast enkele eigen actieve websites, vragen nader beraad.

Daarnaast is aandacht nodig voor de groeiende groep 'randkerkelijken'. Vraag is daarbij wat de kerk kan doen om de betrokkenheid te vergroten.

Er is samenwerking met andere kerkgenootschappen in Barendrecht in "Hart voor Barendrecht".

#### **4.08 Beleidsvoornemens:**

- met het jeugdbestuur wordt nagegaan op welke wijze de jeugd betrokken kan worden bij het missionaire werk, eigentijdse evangelisatie vorm krijgt en welke initiatieven hierbij passen. Ook wordt gekeken naar de rol die de muziek hierin verdient;

- voor missionair werk, pastoraat en diaconaat wordt gekeken naar een geïntegreerd beleid op wijkgemeente overstijgende zaken;
- de samenwerking met Hart van Barendrecht wordt gecoördineerd vanuit een vast contact binnen de AK
- aandacht wordt gegeven aan de vraag hoe de kerk omgaat met de groeiende groep 'randkerkelijken' en op welke wijze zij betrokken en gebonden kunnen blijven.
- er wordt gewerkt aan het opgaan van zendingscommissies in de ZWO-groep waar dat mogelijk is.

#### **4.09 Diaconaat**

Begripsomschrijving :

Het is de taak van de diakenen de gemeente voor te leven in haar diaconale taak in kerk en wereld. Dit doet zij door de aan haar toevertrouwde gelden te delen, te helpen waar geen helper is en te getuigen van gerechtigheid waar onrecht aanwezig is. Als hoofdtaken van de diaconie zien we:

- het signaleren van plaatselijke noden, het doorverwijzen en helpen van gemeenteleden;
- het bezoeken van ouderen, zieken en mensen met problemen binnen de gemeente;
- het werven van fondsen ten behoeve van plaatselijke, regionale, landelijke en mondiale doelen;
- het meewerken aan een bewustwordingsproces ten aanzien van de noden in de wereld.

Beschrijving huidige situatie.

De diaconale taken worden behartigd door het College van Diakenen. Zij werkt aan de hand van door haar opgesteld beleidsplannen en begrotingen. Veel werkzaamheden worden uitgevoerd door de individuele gemeenteleden, de diakenen, de zusterdienst en de Hervormde Vrouwendienst.

Het werk van de werkgroep ZWO bestaat vooral uit het geven van voorlichting over derde wereldlandprojecten met als doel bewustwording van de gemeenteleden.

De Hervormde Vrouwendienst en de Zusterdienst spelen een belangrijke rol in het bezoekwerk.

Jaarlijks worden financiële acties gehouden om extra middelen te verwerven voor specifieke doelen van het diaconaat.

Er is samenwerking met stichting Present en de Voedselbank. Tevens is er contact met de burgerlijke gemeente rond schuldhulpverlening.

#### **4.10 Beleidsvoornemens**

- de AK stelt jaarlijks het collecterooster, de begroting en de jaarrekening van het College van Diakenen vast;
- de AK stimuleert en faciliteert het College van Diakenen om vorm te geven aan de samenwerking met de burgerlijke gemeente en gezinsondersteuning te bieden daar waar het de burgerlijke gemeente aan mogelijkheden ontbreekt;
- de samenwerking met Stichting Present wordt gecontinueerd en gecoördineerd vanuit de diaconie.

## **5.0 Samenwerkingsverbanden:**

### **5.01 Burgerlijke gemeente:**

De predikanten hebben periodiek overleg met de burgemeester over zaken die zowel uit de contacten met gemeenteleden voortkomen als zaken die de overheid aangaan in onder andere in het kader van veiligheid en rampenbestrijding, de WMO, etc.

### **5.02 RK Parochie St Augustinus:**

In de oecumenische werkgroep participeert de RK parochie. Daarnaast wordt voor de organisatie van de startzondag en in de werkgroep Vorming en Toerusting samengewerkt met de Rooms Katholieke Parochie St. Augustinus.

### **5.03 Hart voor Barendrecht:**

In Hart voor Barendrecht werken 10 kerken samen om meer te bereiken. Hart voor Barendrecht werkt door middel van projecten. Door samen te werken is het mogelijk om projecten te realiseren die kerken gemakkelijker samen kunnen doen dan op zichzelf. De Stichting Hart voor Barendrecht is in 2006 opgericht. Stichting Hart voor Barendrecht heeft zowel hart voor kerken als hart voor Barendrecht. Hart voor Barendrecht heeft daarom projecten op missionair en sociaal/maatschappelijk gebied.

### **5.04 Scholen:**

Het aanbod van godsdienstonderwijs op basisscholen, dat mede door de kerken werd ondersteund, is opgeheven vanwege enerzijds het wegvallen van subsidies door de gemeente Barendrecht en het beslissingsrecht van de scholen over het eigen budget en anderzijds het landelijk georganiseerde aanbod ter ondersteuning van het levensbeschouwelijk onderwijs op de openbare school. Gekeken moet worden of er vanuit de kerk cq lokale kerken een bijdrage gewenst is.

### **5.05 Beleidsvoornemens:**

- onderzoek naar ondersteuning levensbeschouwelijk onderwijs op de openbare school;
- onderzoek naar samenwerking met scholen op christelijke grondslag in de gemeente Barendrecht.
- voortzetting van de contacten met de samenwerkingspartners en daarin helder maken wie binnen de protestantse gemeente Barendrecht de te adresseren functionarissen zijn in de nieuwe structuur.

## **6.0 Mensen en organisatie**

Een goede organisatievorm werkt mee aan de continue vernieuwing van samen kerk-zijn vanuit de bestaande traditie, die door de leden gedragen en ondersteund wordt. Dit vertrekpunt geeft de kerk nieuwe impulsen voor de toekomst.

Op basis van de visie op kerk-zijn in Barendrecht zijn voor de kerkelijke functies en de samenwerking en afstemming daarbinnen de volgende zaken als uitgangspunten voor de kerkelijke organisatie vastgesteld.

### **6.01 Beleidsuitgangspunten:**

- \* De wijkgemeenten worden gestimuleerd en gefaciliteerd om haar taken optimaal te kunnen uitvoeren. Actuele beleidsplannen helpen daarbij;
- \* De nieuwe Colleges van Diakenen en Kerkrentmeesters maken elk voor zijn taak beleidsplannen en/of voortschrijdende meerjarenbegrotingen ter goedkeuring van de AK;
- \* Complementair aan de wijkgerichte uitvoering van pastoraat, diaconaat en missionair werk wordt aandacht besteed aan inhoud en vormgeving van deze aandachtsvelden op gemeenteniveau;
- \* Protestants Jeugdwerk wordt gestimuleerd en op voorstel van en door het jeugdbestuur vormgegeven;
- \* Vorming en Toerusting biedt een evenwichtig aanbod voor doelgroepen, leeftijden en inhoud enerzijds en anderzijds gericht op vaste groepen, thema's en kringen, events, zintuigen en ervaring, verstand en taal en stille vieringen;
- \* Streven naar helder beschreven taakstellingen van commissies en functionarissen;
- \* Een organisatie die in hoofdzaak afhankelijk is van vrijwilligers dient een vrijwilligersbeleid te ontwikkelen. Gestimuleerd wordt dat de verantwoordelijke organen hier aandacht aan besteden;
- \* De AK stimuleert de wijken aandacht te besteden aan hun vertegenwoordigende rol in de classis.

### **6.02 Formatieplaatsen**

Het aantal leden is in de loop van de jaren langzaam gedaald. Een deel van bestaande formatie is al ingeleverd. De recent ontstane vacature gereformeerde wijk Zuidwest is op basis van de huidige financiële inzichten niet volledig in te vullen. Een succesvolle verkoop van een kerkgebouw zal een grote groei van de middelen tot gevolg hebben. De vraag is wat op basis van dit perspectief de passende formatie voor onze gemeente is en welk deel van de vrije reserve hiervoor kan en mag worden aangesproken. De wijkindeling en het vaststellen van de daarbij behorende formatieomvang van predikant en/of kerkelijk medewerker moet nader worden vastgesteld.

In de predikantsvacature gereformeerde wijkgemeente Zuidwest is een tijdelijke voorziening getroffen. Het regionaal College voor Behandeling van Beheerszaken zal naar verwachting betreffende de predikantsvacature van de gereformeerde wijk Zuid-West t.g.v. het structurele exploitatietekort geen fiat afgeven hem volledig te vervangen. In overleg is gekozen voor een tijdelijke vervanging (bijstandsfunctie: Ds Van Rootselaar heeft een contract tot mei 2014). Dit om de werkdruk van de overblijvende predikanten niet buitensporig veel te verhogen. Afhankelijk van enerzijds de opbrengsten van de VVB en anderzijds de beslissingen over pastorie en kerkgebouw kan later de omvang van de formatie worden bepaald. De gereformeerde wijkgemeenten Noord en Zuidwest dringen aan op prioriteit om de predikantsvacature te vervullen.

De vacature protestantse wijkgemeente Carnisse Haven (ds Verbeek) is medio februari vervuld door Ds De Wit die in november 2012 het op hem uitgebrachte beroep heeft aanvaard. Het regionaal College voor Behandeling van Beheerszaken heeft de vacature van Ds. Verbeek (1,00 fte) goedgekeurd. Op basis van de huidige financiële inzichten zou Ds Boers-de Jong bij haar emeritaat niet vervangen kunnen worden. Echter Ds Boers heeft samen met de wijkkerkenraad Carnisse Haven verzocht haar emeritaat uit te stellen tot 1 mei 2014 en mede door een bedrag, dat is vrijgemaakt voor bijstand in het

pastoraat, uit een geormerkte notariële gift die doorloopt tot 2018, was het mogelijk hiermee in te stemmen.

De vacature hervormd wijkgemeente Dorpskerk (ds Van Wijk) is opengesteld en een beroepingscommissie is medio november 2012 ingesteld. In de tussentijd worden de werkzaamheden door twee interim predikanten verricht. Voor de Dorpskerk was er ruimte voor 0,50 fte bijstand in het pastoraat, deze is nu voor 0,33 fte ingevuld door ds Taselaar.

De gereformeerde wijk Zuidoost met ds Romkes, de gereformeerde wijk Noord met ds Ketelaar en de hervormde wijk Immanuelkerk met ds. Floor, zijn voorzien.

De overige betaalde medewerkers zijn de koster en de twee kerkmusici.

### **6.03 Beleidsvoornemens:**

- het personeelsbeleid wordt uitgevoerd door het College van Kerkrentmeesters nadat zij hierover overeenstemming heeft bereikt met de Algemene Kerkenraad. Regelmatig overleg over de ontwikkelingen vindt plaats;
- eind 2013 zal een besluit genomen moeten worden over de vacature van de gereformeerde wijkgemeente Zuidwest. Dit besluit is mede afhankelijk van een besluit over pastorieën en kerkgebouwen. Bij het mede daardoor vrijkomen van financiële middelen krijgt de invulling van de predikantsvacature prioriteit.

### **6.04 De organisatie**

De organisatie bestaat uit een Algemene Kerkenraad (AK), een zestal wijkkerkenraden en diverse commissies en werkgroepen. De Algemene Kerkenraad en de wijkkerkenraden vormen samen het bestuur van de kerk, waarbij de verdeling van de werkzaamheden in de plaatselijke regelingen is vastgelegd. Zij hebben ieder voor zich een zelfstandige bevoegdheid en een eigen verantwoordelijkheid voor de zaken die aan hen zijn toevertrouwd. De colleges, commissies, werkgroepen en functionarissen zijn, afhankelijk van hun taken en doelstellingen, wijkoverstijgend of juist wijkgericht.

### **6.05 Algemene Kerkenraad (AK)**

In de vergaderingen van de AK worden de kerkelijke activiteiten op hoofdlijnen besproken. De vergaderingen hebben een coördinerend en beleidsmatig karakter. De samenstelling van de AK is geregeld in de Plaatselijke Regeling op de AK en bestaat uit predikanten, ambtsdragers per wijkgemeente, diakenen, ouderlingen-kerkrentmeester en een jeugdouderling. De voorzitter en de secretaris, beiden ouderling, maken als boventallige leden deel uit van de AK.

Gestreefd wordt naar een verdeling dat van elke wijkkerkenraad in elk geval de voorzitter of de secretaris wordt afgevaardigd naar de AK. Daarnaast kunnen functies worden gecombineerd

### **6.06 Wijkkerkenraden**

Er zijn zes wijkkerkenraden te weten wijkkerkenraad Gereformeerde wijkgemeenten Noord, Zuidoost, Zuidwest, Hervormde wijkgemeente Dorpskerk, Protestantse wijkgemeente) Carnisse Haven en hervormde wijkgemeente van bijzondere aard Immanuëlkerk. Van elke wijk maken, naast de wijk- ouderlingen en diakenen, een ouderling-voorzitter, een ouderling-secretaris, de wijkpredikant, zo mogelijk een jeugdouderling en eventuele pastoraal werkers deel uit. In de loop van 2013 zal er een voorstel komen voor een hernieuwde wijkindeling voor de wijken in Barendrecht-Centrum



## **6.07 Colleges**

De colleges van Kerkrentmeesters en Diakenen hebben elk een bijzondere positie door de aard van de werkzaamheden en de bevoegdheden die zij volgens de kerkorde bekleden. Afstemming van het beleid vindt regelmatig plaats met de Algemene Kerkenraad.

## **6.08 Commissies en werkgroepen**

Ter ondersteuning van de uitvoering van taken zijn een aantal commissies, werkgroepen en of personen belast.

Jaarlijks wordt een 'jaarboekje' uitgebracht waarin door het betreffende team alle bestaande commissies, werkgroepen en functionarissen zijn opgenomen.

Deze werken of onder verantwoordelijkheid van de AK en/of het College van Kerkrentmeesters en/of het College van Diakenen en/of de wijkgemeente.

In het kader van de fusie is het gewenst om na te gaan of voor alle taken eigentijdse werkafspraken bestaan en daar waar gewenst deze op te stellen dan wel te herzien en opnieuw vast te stellen.

Het jaarboekje 2012 is als bijlage opgenomen.

## **6.09 Beleidsvoornemens:**

- de AK besteedt in haar vergaderingen regelmatig aandacht aan het functioneren van haar commissies o.a. door deze periodiek te vragen in haar vergadering verslag te doen van haar activiteiten en gezamenlijk nieuwe beleidsdoelen te formuleren;
- de AK gaat in samenspraak met de commissies de taakstelling van de commissies formuleren;
- de AK stimuleert de Colleges van Kerkrentmeesters en van Diakenen en de Wijkkerkenraden om voor de door hen ingestelde commissies eveneens de taakstelling vast te leggen;
- in 2013 komt er een voorstel voor een hernieuwde wijkindeling in Barendrecht-Centrum. Dit voorstel wordt in samenspraak met de fusiewerkgroep Praktische Zaken vormgegeven.

## **7.0 Communicatie en publiciteit**

Het imago van de kerk. Het woord imago heeft alles te maken met hoe een persoon of instelling zich profileert. Ook voor de Protestantse gemeente Barendrecht is het van belang dat duidelijk is, zowel voor leden als voor niet-leden, waar zij voor staat.

Dit geldt niet alleen voor de kerk als geheel maar ook voor de verschillende organen binnen de kerk. Als niet duidelijk is wat een commissie precies doet kan er langs elkaar heen gewerkt worden en dat kan natuurlijk niet de bedoeling zijn.

Alles pleit er daarom voor duidelijkheid te scheppen voor iedereen. Het is noodzakelijk dat de leden weten hoe de kerkelijke structuur in elkaar zit en waar men met vragen kan aankloppen. Zeker nu deze door de fusie veranderingen heeft ondergaan.

Het moet prettig zijn om lid te zijn van onze kerk en de organisatie moet uitnodigen tot participatie van de leden. Het is ook belangrijk om naar de buitenwereld te laten zien wie en wat wij zijn.

Welke activiteiten vinden er plaats binnen de kerk? Hoe wordt gedacht over geestelijke en maatschappelijke zaken? Kortom...laten zien dat de kerk meer is dan de eredienst op zondag. Communicatie en publiciteit spelen hierbij een cruciale rol.

### **7.01 Communicatie.**

Goede communicatie is onontbeerlijk om een organisatie goed te laten draaien. Zonder goede communicatie zullen leden zich steeds minder betrokken voelen en zal het leven uit de kerk verdwijnen. Gebruik van moderne middelen kan een positieve rol spelen, zonder dat daarbij al in gebruik zijnde middelen overboord hoeven te gaan.

Gedacht kan worden aan:

- een interactieve website.
- actualiteiten sneller via de website verspreiden
- inzetten van TWITTER en FACEBOOK, BLOGs etc

Er kunnen commentaren worden verzameld op artikelen uit nieuwsbladen en vervolgens worden verspreid. Jeugdclubs- en kindernevendienstverhalen zijn te publiceren, predikanten kunnen hun preken onder een breder publiek brengen enz.

Hiermee zouden niet alleen de meer jeugdige kerkleden te bereiken zijn want ook ouderen maken steeds meer gebruik van internet.

Bijzonder aandachtspunt is de privacy goed in het oog te houden, want internetsites zijn tenslotte voor iedereen bereikbaar. Websites zullen een disclaimer plaatsen met een verantwoording.

De vraag naar een meldpunt waar mensen met hun eerste vragen en of klachten terecht kunnen is gehoord. Van hieruit kan men dan verder worden verwezen naar de juiste persoon binnen de organisatie.

### **7.02 Publiciteit**

Momenteel wordt er als volgt naar de leden toe gecommuniceerd via: Klankbord, het Jaarboekje, de websites en via de beamer in de kerkzaal voorafgaand aan de eredienst. De Dorpskerkgemeente kent daarnaast een eigen Zondagsbrief die wekelijks verschijnt en een Nieuwsbrief die enkele malen per jaar verschijnt.

Bekeken kan worden of deze functioneler en aantrekkelijker gemaakt kunnen worden.

### **7.03 Beleidsvoornemens:**

- nader overleg met de redactie van klankbord wordt gevoerd over het redactiestatuut, beperking dublures in artikelen en de uitvoering van het blad en wordt de verspreiding gezien;
- de relatie met websites en klankbord wordt nader bekeken en beleid wordt ontwikkeld over kerninformatie die via Klankbord en websites wordt verspreid en over aanvullende informatie die onder verwijzing naar de content in website wordt opgenomen;
- nagedacht wordt over de inzet van moderne media Twitter, Facebook, blogs; waarbij de vraag beantwoordt moet worden of de inzet van de social media [TWITTER en FACEBOOK, BLOGs etc] nuttig en gewenst is en haalbaar is.
- de websites worden in overleg met de beheerders op klantvriendelijkheid en actualiteit getoetst. Tevens wordt gekeken naar de onderlinge relaties/links.

## **8.0 Beheer en financiën**

De bevoegdheid voor vermogensrechtelijke zaken liggen bij het College van Kerkrentmeesters. De uitvoering van het beleid ten aanzien van personeel en gebouwen vindt plaats op basis van begrotingen die zijn vastgesteld door de AK. De uitgaven van de gemeente worden voor circa 85% bepaald door gebouwen en salarissen. De inkomsten blijven al jaren achter bij die uitgaven.

### **8.01 Gebouwen**

De gemeente beschikt over 6 pastorieën en 5 kerkgebouwen met kerkzaal en vergaderruimten. Uit analyses van het bezoek aan de erediensten komt naar voren dat voor het aantal kerkgangers naar de zondagse eredienst onze gemeente in Barendrecht-Centrum voldoende heeft aan twee kerkgebouwen.

Er zal een keuze gemaakt moeten worden tussen het afstoten van een kerkgebouw. Tevens zal er een investeringsplan gemaakt moeten worden om de verenigingsgebouwen een facelift te geven om zowel de functie die deze gebouwen hebben te versterken als de verhuurmogelijkheden te vergroten. Een inventarisatie over de behoefte en bezettingsgraad van deze lokaliteiten is noodzakelijk om met een goed onderbouwd voorstel te komen. Een en ander hangt uiteraard in hoge mate af van het besluit tot verkoop van een kerkgebouw en mogelijk een pastorie.

### **8.02 Financiën**

De fusie-werkgroep Kerkrentmeesterlijke Zaken heeft een meerjarenraming bij ongewijzigd beleid opgesteld. Deze is als bijlage toegevoegd. Deze samengevoegde meerjarenbegroting geeft aan dat er bij ongewijzigd beleid een onhoudbare financiële situatie gaat ontstaan. Om de structurele tekorten bij beide fusiekerken om te buigen naar positieve resultaten wordt geadviseerd om de bezuiniging te zoeken in het afstoten van gebouwen en/of formatieplaatsen. De werkgroep heeft als uitgangspunt gekozen voor ombuigingen op het gebied van salarissen/traktementen en gebouwen, daar deze twee gebieden 80%-90% van de jaarlijkse gezamenlijke uitgaven uitmaken. In deze discussie is de Hervormde wijkgemeente b.a. Immanuelkerk niet betrokken omdat zij een eigen zelfstandige bedrijfshuishouding kent.

### **8.03 Inkomsten**

Het jaarlijks teruglopende ledenaantal is de factor die hoofdverantwoordelijk is voor de dalende opbrengsten van acties. Binnen de HG is de laatste jaren tevens een daling zichtbaar van de gemiddelde bijdrage. Binnen de GK steeg de gemiddelde bijdrage nog steeds licht. Dit laatste is gerealiseerd door de gerichte doelgroepbenadering in januari 2011.

Voor wat betreft de inkomstenkant zullen de kerkrentmeesters intensief en creatief omgaan met het optimaliseren van het rendement van geldwervingsacties, waarvan de Aktie Kerkbalans de meest bekende is.

Naast de VVB worden er jaarlijks diverse acties gevoerd om inkomsten te verwerven. Zo is er de jaarlijkse bazar bij de Bethelkerk waarvan de opbrengst bestemd is voor een diaconaal doel. Andere voorbeelden zijn: de Snuffelmarkt en de Oud Papieractie van de hervormde Dorpskerkgemeente en bovenwijkse acties zoals de oliebolactie, de schoenendozenactie of de Kledingbeurs van Carnisse Haven.

## **8.04 Pastorieën**

In samenhang met de besluitvorming over de inzet van de reserves, de gebouwen en de vacature Zuidwest zal een besluit over de pastorieën worden genomen.

## **8.05 Kerkgebouwen**

Het kerkbezoek daalt niet uitsluitend in lijn met het dalende ledenaantal, maar beduidend sneller. Tellingen onderbouwen die waarneming. Deze daling heeft vanzelfsprekend evenredige impact op de hoogte van collecteopbrengsten.

Geconstateerd kan worden dat de 3 kerkgebouwen in het centrum zich qua kerkbezoek in negatieve zin profileren. De tellingen wijzen uit dat de Bethelkerk nu al voldoende capaciteit bezit om naast de eigen bezoekers ook de bezoekers van de Triomfatorkerk te ontvangen. Gefuseerd zouden anderzijds de Dorpskerk en de Triomfatorkerk tesamen ook voldoende capaciteit hebben voor opvang van de kerkgangers in het centrum van Barendrecht.

De kerkrentmeesters adviseren weliswaar om de Triomfatorkerk op termijn af te stoten, maar op meerdere gronden is nader onderzoek zeker gewenst.

De daling van lasten die gepaard gaat met de verkoop van een kerkgebouw en eventueel een pastorie zijn toereikend om tot een bijna sluitende meerjarenbegroting te komen. Hierbij is ruimte voor een gedeeltelijke invulling van de vacature wijkgemeente Zuidwest.

Op dit moment is de GK Vrijgemaakt (De Kandelaar) huurder en medegebruiker van de Triomfatorkerk. Waar in mei 2013 de overeenkomst met hen afloopt, zullen er in maart 2013 vervolgspraken worden gemaakt.

## **8.06 Kosten en Kerkmusici**

De kerk heeft een aantal kosters en kerkmusici in dienst. Indien het aantal te beheren kerkgebouwen vermindert dan heeft dat invloed op de formatie. Echter intensiever gebruik van in beheer blijvende gebouwen zal een grotere inzet van de beschikbare kosters vragen.

Er zijn twee kerkmusici die een dienstverband hebben met het college van Kerkrentmeesters voor verrichte werkzaamheden. Daarnaast is er een onkosten/declaratieregeling die geldt voor de 'niet-professionele amateurorganisten' die actief zijn binnen de PG Bdr.

## **8.07 Beleidsvoornemens:**

- streven naar verbeteringen in de actie kerkbalans;
- gestreefd wordt naar tijdelijk gebruik pastorie Schaatsbaan gedurende de periode van onderzoek naar de toekomstige predikantsformatie;
- de verkoop van een kerkgebouw en eventueel een pastorie wordt gerealiseerd. De keuze welk kerkgebouw en/of pastorie zal worden verkocht, wordt in 2013 bepaald na consultatie van de gemeente.
- het aantal predikantsplaatsen en kerkelijk medewerkers wordt vastgesteld op basis van een sluitende meerjarenbegroting
- op korte termijn wordt het gebruik van vergaderruimte in kerkelijke gebouwen geïnventariseerd waarbij tevens aandacht is voor de functionaliteit en eigentijdse inrichting;

- onderzoek volgt naar mogelijkheden voor commerciële verhuur van vergaderruimten in de kerkelijke gebouwen;
- de werkverdeling tussen de koster wordt herzien zodra een besluit over de kerkgebouwen en het beoogde gebruik is genomen;
- genoemde beleidsvoornemens worden door het college van kerkrentmeesters voorbereid.

## 9.0 Slotwoord

Samen op Weg gaan, samen één zijn vraagt dat je je aan de ander toevertrouwt; mocht jij komen te vallen dan help ik je overeind. Doe ik dat dan echt? Nou, dat beloof ik je wel. Weet je het nu zeker? Nee, maar ik vertrouw je nu. Mag ik jou dan meteen vragen: Wil je niet steeds zo'n eind vooruit lopen? Ik weet wel dat jij het fijn vindt om de route alvast te verkennen maar het komt bij mij over als minachting voor mij. Begrijp je dat? Het voelt alsof je zegt: Loop nou eens door, ouwe.

In de kerk is uiteindelijk de vraag die resteert dezelfde als in het leven: Kan ik me als minderheid veilig voelen bij jou? Neem je mijn rechten en behoeften serieus?

Vertrouwen is niet af te dwingen. Vertrouwen moet groeien, van twee kanten. Het groeit in het geven; de één voelt zich bevestigd, gekend door de ander. De verschillen zijn dan evenzeer een bron van vreugde als de overeenkomsten. Het eigene van de één is voor de ander een aanvulling, een verrijking. Waar men zich niet gekend weet werkt het andersom: daar is het talent van de één een verwijt aan de ander. Daar wordt het eigene benadrukt om zich te onderscheiden of zelfs te verwijderen van de ander die kennelijk uitstraalt dat jij moet worden als hij. Dan gaat de angst om zichzelf te verliezen de sfeer bepalen; argusogen.

Waar de één zich klein en kwetsbaar voelt en de ander in zijn grootheid in zijn eigen vanzelfsprekendheid leeft, daar roept de grote natuurlijk naar de kleine dat hij niet bang moet zijn. De grote heeft vaak moeite zijn eigen vanzelfsprekendheid te doorzien, laat staan hoe massief dat op de kleine kan overkomen. De kleine beseft te weinig dat zijn verlangen naar eigen recht en ruimte als agressief gekef kan klinken. Als wij ons bewust worden van de signalen die we uitzenden en hoe die bij de ander overkomen, groeit een begin van begrip voor de angst en het verlangen dat ons beiden bezielt. Het verlangen waar we elkaar in laten delen, doet de angst verminderen. Dan gunnen we de ander zijn eigenheid, van harte.

In onze situatie geldt dat niet alleen tussen Hervormd en Gereformeerd; we bemerkten het al tussen dorp en vinex en het doet zich ook voor tussen Bethel en Triomfator. De onzekerheid van een toekomstige situatie kan er makkelijk toe leiden dat we elkanders speelruimte willen beperken. Dan wint de angst. Dat geldt ook als we de zeggenschap van de ander over mij zoveel mogelijk willen beperken; het wordt alleen wat als je waagt geloven dat de ander het goede met je voor heeft. Dat zullen we voortdurend aan elkaar moeten bevestigen. Dat betekent niet dat je geen duidelijke afspraken moet maken maar behoedt elkaar ervoor dat je ze maakt vanuit de angst. Dan wordt je een blok aan elkanders been. Nee, ontwerp ze om voor elkaar veiligheid te bieden.

Er is een proces nodig met die bewustwording en vertrouwen. Niet van “ze” zijn bij “ons” gekomen en we gaan gewoon door op onze manier, maar: net als in een huwelijk: verschillen zijn er, en die zijn waardevol, samen veranderen we misschien, ieder zijn plek en ruimte, we houden uit liefde en overtuiging rekening met elkaar. En laten we vertrouwen op de leiding van de Heer en durf ook uit handen te geven van wat was om te krijgen wat komt.

0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0